

## 現在開講中！ RU経営者課程 第2期 の様子を紹介します！

リタネッツ事業協同組合では、組合員企業の「よい会社づくり」のために組合内経営大学（リタネッツ・ユニバーシティ）を開校しています。「よい会社」とは、従業員のひとりひとりが仕事を通じて自分の役割と責任に気付き、目覚めることで能力を存分に発揮できる仕組みを持っている会社です。中小企業の経営力の源泉は「ヒト」と位置づけ、経営者課程では「自己覚知」をキーワード



と同じ人財であっても異なる成果を生み出すような取り組みを目指しています。

昨年、第1期生（10社：20名）が講座を修了し、今年は第2期生（5社：9名）が5月26日から全6回の講座をスタートしています。各社、経営者と後継者・経営幹部の2名で参加され、経営者（父）と後継者（子）でのご参加もごさいます。

経営者課程では「よい会社づくり」のために「自己覚知」経営という経営手法を用いています。これは、5つの要素から構成されており、全6回の経営者課程では、各要素の具体例をしまむら、ヤオコー、ハイデイ日高などの先進事例として示すと共に、参加企業自らが各要素でフレームワークを活用し、作成する演習のプロセスも経ています。

作成後は各社の要素を発表し合い、参加者同士のディスカッションを経ていきます。参加者からは『自社のことだと分からない、見えないことでも他社のことだと視点が違ってアイデアが浮かんでくる』『異業種の視点で意見交換ができるので、新たな気づきがあった』との感想があり、参加者同士が活性化を体感しています。

自社の経営を「自己覚知」経営の5つの要素に落とし込むことで、「よい会社」づくりに向けた現状把握とその後の対策にも繋がると思います。現在、事業承継を迎える企業、または新たな事業ステージに向かう企業に於かれては、RU-経営者課程の「5つの要素のフレームワーク」と「異業種のディスカッション」をご活用頂きたいです。RU-経営者課程の概要については、組合事務局までお問い合わせ下さい。

## 「給与計算で圧倒的な『時短』を実現するエクセル活用セミナー」の第2回目を実施しました！

7月22日に、当組合セミナールームで上記セミナーの第2回目を実施しました。当日は、2名の組合員の方と、共同開催の埼玉県産業労働部 商業・サービス産業支援課の方が参加されました。

前回同様、エクセルのマクロ機能を使って、タイムカードの打刻データから、勤怠ルールに則った勤務表が自動的に作成される仕組みの説明を行い、実際に勤務表を作成する流れのデモをご覧頂きました。

また今回はエクセルのマクロ機能について、その利便性についても解説をしました。受講者から「ぜひうちでもやってみよう」というお声をいただき、今後支援をさせていただく予定です。9月16日（金）には第3回を実施します。勤務表作成をもっと楽にしたい！今の給与計算を変えたい！という経営者、ご担当者の方はぜひご参加ください。



## （8月下旬～9月初旬）短期集中！ピンポイントセミナー開催！

当組合では、過去、組合員が抱える経営課題に「ピンポイント」で焦点を合わせたセミナーを開催して参りました。昨年は、4つのテーマ（マイナンバー、補助金等）で開催し、合計59名もの皆様にご参加を頂きました。

今年は、特にその経営課題の解決に向けた具体的な一歩を踏み出して頂くことを目的に、**短期集中！ピンポイントセミナー**を開催します。今回、群馬県中小企業診断士協会に所属する専門家と協働で、8月下旬～9月初旬にセミナーを企画しました。実務経験豊富な講師各々の得意分野に特化した3つのテーマでプログラムを構成しています。

セミナーテーマは、「8/23 社員が仕事と会社を好きになる仕組みづくりは社長の仕事」「9/2 企業を守る！従業員を守る！事業継続計画（BCP）を作ろう」「9/9 2割の知識で実践できる**ブロックパズル経営**のすすめ」の3本です。

参加費は、一般 **10,000円（税別）**のところ、**無料**です。参加申し込みは、別紙「セミナーのご案内」でご希望のテーマ（左右）をお選び頂き、該当箇所（下部）に必要事項を記入のうえ、ファクシミリ（048-658-8883）にてご返送下さい。

中小企業の人財育成“ピンポイントセミナー”

社員が、仕事と会社を好きになる  
仕組みづくりは社長の仕事

<研修の狙い>

- 人は好きな事なら言われなくても自分から行動し、情熱を傾け、全力を出し切る。それがどんなに困難なことであっても楽しいと思える。
- 人が何かを好きになる要因には、いくつかの共通項がある。それを仕事に組み込むことができれば、やらされ感は払拭される、言われなくても自分から改善・工夫する。進んで新しい技術や知識を学ぼうとする。そうすれば、業績が良くならないはずがない。
- 今回のセミナーは事例企業を紹介しながら、具体的な仕組みづくりを考える。

<対象とする経営者>

- ・言われなくても社員が自分で考え、自分から動く組織風土を作りたい経営者・社員がイキイキ動く姿が見たい経営者



参加費  
無料

プログラム

- 中小企業の社員さん約50人にヒヤリング  
・大変でお金がかかって、しかも過酷なのにそれでも「好きな事」ってありますか、それには何かあるのですか、何を求めているのですか、の集計結果。
- 好きな事の要因の共通項は何か
- 好きな事の要因を仕事にどう組み込むか
- 自分の仕事と会社が好きだと言う社員が多い会社は具体的にどうしているのか
- 仕事と会社が好きになった場合の経済効果・収益効果試算

開催日時

8月23日(火) 13:30 受付開始  
14:00 開始  
16:00 終了

場所

埼玉県さいたま市大宮区吉敷町1-135  
アライ吉敷1丁目ビル9F セミナールーム  
(最寄り駅：大宮駅・さいたま新都心駅)

講師

株式会社自主管理経営  
代表取締役 羽鳥博樹

～プロフィール～

音響メーカーに7年間勤務後、中小企業を対象とするコンサルティングファームに27間勤務。その後57歳で起業。・独自のコンサル手法である自主管理経営の仕組みづくりで企業の人財育成及び収益力強化に貢献している。

申込・問い合わせ

FAX送信先: 048-658-8883  
リタネッツ事業協同組合 事務局  
TEL:048-658-8881

企業名	役職	氏名
所在地	TEL	FAX

中小企業の人財育成“ピンポイントセミナー”

企業を守る！従業員を守る！  
事業継続計画(BCP)を作ろう

<研修の狙い>

- ・災害等のリスク(テロ・地震等の自然災害)から事業継続計画(BCP)を理解する。
- ・会社の事業を継続する為に、従業員の為に、地域の為に事業継続計画(BCP)を作る。
- ・事業継続計画(BCP)を作る過程で、社内で情報の共有ができるようになる。
- ・事業継続計画(BCP)は災害を最小にし、事業の復旧を速くする計画になります。
- ・事業継続計画(BCP)は他社との差別化になり、異業種連携の大きな武器になります。

プログラム

- 事業継続計画(BCP)とは何だ！  
・災害の状況と事業継続の取組みの特徴  
・自社の業務と自社をとりまく利害関係の把握
- 重要業務の選定をしよう  
・重要業務の選定と被害の想定  
・災害時の体制、連絡網の確立と安否確認
- 緊急時のBCP発動！  
・発動基準による、災害対策本部の設置  
・対応拠点、代替連絡拠点への移動他、事前決定事項のスムーズな行動
- 情報発信・情報の共有を図る。  
・連絡先の確認と公的機関への対応。  
・事業継続計画(BCP)を作成するメリット
- 資源の確保と訓練の実施  
・人員と資材の調達  
・訓練の実施と点検・評価及び見直し

開催日時

9月2日(金) 13:30 受付開始  
14:00 開始  
17:00 終了

場所

埼玉県さいたま市大宮区吉敷町1-135  
アライ吉敷1丁目ビル9F セミナールーム  
(最寄り駅：大宮駅・さいたま新都心駅)

講師

M&Eコンサルティング  
代表 中小企業診断士  
久野進

～プロフィール～

◆専門分野  
販路開拓指導、販売促進、マーケティング、流通(卸売業・小売業)飲食業、新入社員研修、営業担当者研修、管理者研修、経営計画策定支援、経営革新法取得支援、BCP策定支援、経営改善計画策定支援

参加費  
無料

申込・問い合わせ

FAX送信先: 048-658-8883  
リタネッツ事業協同組合 事務局  
TEL:048-658-8881

企業名	役職	氏名
所在地	TEL	FAX

中小企業の人財育成「ピンポイントセミナー」

# 2割の知識で実践できる 「ブロックパズル経営」のすすめ

<研修の狙い>

- ・どんぶり経営から脱皮するための動機づけを行う。
- ・2割の知識で実践できる経営の仕方を学んでもらう。
- ・「ブロックパズル」形式で自社の経営の構造を知り、企業成長のあり方を知ることができる。
- ・経営計画作成の基本を理解し、自社の経営計画作成に着手できる。
- ・社長又は経営幹部が、月々30分で計数管理をできるようになる。
- ・前半は講義形式とし、基本となる考え方を学んでもらう。
- ・後半は演習形式とし、事例をもとに計数管理の仕方を学んでもらう。
- ・財務諸表を持参してもらえれば、研修会終了後30分程度個別に経営の見方のヒントを提供する。

**参加費  
無料**

プログラム

- I. 中小企業がかかえる問題
  - ・どんぶり経営になっていないか。
  - ・決算資料は活用しているか。
  - ・年度、月次の経営計画を立てているか。
- II. ブロックパズル経営の概要
  - ・簿記の知識や財務諸表の分析ができないと、経営は分からないと勘違いしていないか。
  - ・経営構造は、7つのキーワードを理解するだけでよい。
  - ・財務分析は、3つの指標を理解するだけでよい。
- III. ブロックパズル経営の活用
  - ・経営は逆算で考える。
  - ・経営数値をブロック図にすれば、経営内容を理解できるようになる。
- IV. ブロック図を使ってクイズを解く
  - ・演習

開催日時

9月9日(金) 13:30 受付開始  
14:00 開始  
16:30 終了

場所

埼玉県さいたま市大宮区吉敷町1-135  
アライ吉敷1丁目ビル9F セミナールーム  
(最寄り駅：大宮駅・さいたま新都心駅)

講師

トータルマネジメント研究所 代表  
中小企業診断士 福島 久

～プロフィール～

- ◆専門分野  
経営ビジョン・戦略・戦術づくり、経営計画策定、マーケティング戦略づくり、キャッシュフロー経営の構築、農業経営支援全般、管理者研修、新人研修
- ◆趣味 アルトサクソ演奏

申込・問い合わせ

FAX送信先: 048-658-8883  
リタネッツ事業協同組合 事務局  
TEL:048-658-8881

企業名	役職	氏名
所在地	TEL	FAX

中小企業のIT支援「ピンポイントセミナー」

# 10~30人規模の総務・人事労務担当者のための 給与計算で圧倒的な「時短」を実現する エクセル活用セミナー

毎月の給与計算に貴重な時間を費やしていませんか？

当組合では、給与計算の全工程を洗い出し、各工程の作業時間を短縮する支援ツール(=勤務表作成ツール)を開発しました。この勤務表作成ツールは、エクセルマクロを使用することで、これまで40分以上かかっていた勤務表作成を、わずか5分に短縮(時短)することができます。

実際に当組合が支援をした中小企業の現場では、部長級の管理職が給与計算業務を半日かけて行っていました。そこで、この勤務表作成ツールを活用し、「時短」が出て本来業務に注力する時間が生まれたということです。それに、人的ミスが減り、勤怠ルールを熟知していない人でも勤務表を簡単に正確に作成することができます。

今回、現場担当者が導入し易いようにエクセルを活用しています。貴社の現場で給与計算を担当する総務・人事労務担当者の「時短」のために本セミナーに、是非ご参加ください。

**参加費  
無料**

プログラム

- I. 中小企業の生産性向上にIT活用が必要な背景
- II. 製造業、サービス業でのIT支援の具体的事例
- III. 給与計算業務に「時短」を生むIT活用方法
- IV. 質疑応答

開催日時

9月16日(金) 13:40受付開始  
14:00開始 15:00終了

場所

埼玉県さいたま市大宮区吉敷町1-135  
アライ吉敷1丁目ビル9F セミナールーム  
(最寄り駅：大宮駅・さいたま新都心駅)

講師

リタネッツ事業協同組合  
理事・CFP 坂 弘之  
加納 美季

申込・問い合わせ

FAX送信先: 048-658-8883  
リタネッツ事業協同組合 事務局  
TEL:048-658-8881

企業名	役職	氏名
所在地	TEL	FAX