

## 事業承継・経営承継 — 中小企業の経営承継を考える

### ◆「同業他社よりも良い業績を上げている」企業のうち3割が廃業する現実！

質問：『経営者が最も多い年齢は何歳でしょうか？』 → 答え：『66歳』

今後、5年から10年の間（2020年頃）に多くの中小企業で経営者が70歳超となり、事業承継のタイミングを迎えようとしています。しかし、その準備が十分でなかったために円滑な事業承継ができずに不本意な結果（＝廃業）になってしまう事例が発生しています。

これら廃業予定企業の中には、「同業他社よりも良い業績を上げている」にも関わらず、廃業せざるを得ない企業が3割あり、今後10年間の事業の将来性についても4割の経営者が「成長が期待できる、または現状維持は可能」と回答しています。

ところが、事業承継は家族内の問題という考えのため、適切な専門家への相談をせず、独りで悩んでいる中小企業経営者が少なくない状況です。

実際に事業承継の準備に着手している企業は、「70代・80代の経営者でも半数に満たない」という調査結果（帝国データバンク「中小企業における事業承継に関するアンケート・ヒアリング調査」2016年2月）が出ています。

### ◆国による「事業承継5か年計画」が策定されたのをご存知ですか？

経営者の高齢化や後継者が決まらない状況が続くことで中小企業数の減少、ひいては雇用数が減少することを回避するために、国は2017年7月「事業承継5か年計画」を策定しました。

この計画の目的（目指すべき姿）は、「地域の事業を次世代にしっかりと引き継ぐとともに、事業承継を契機に後継者がベンチャー型事業承継などの経営革新等に積極的にチャレンジしやすい環境を整備」することです。



平成29年度は具体的な実施施策として「事業承継ガイドライン」を踏まえたインセンティブが実施されています。

#### <インセンティブ>

- 補助金：事業承継補助金（補助上限500万円）の新設
- 優遇税制：事業承継税制による生前贈与の税制優遇の強化
- 金融施策：担保・保証に依存しない融資の促進、経営者の個人補償の適切な見直し

その他、情報提供・セミナーとして独立行政法人 中小企業基盤整備機構（中小機構）、事業協同組合によるセミナー・シンポジウムが開催されています。

#### <セミナー・シンポジウム>

中小機構：■「事業承継セミナー — わたしが家業を継ぐと決めた瞬間」  
10/26(木)会場：東京都千代田区

■「後継者がいなくても、会社を残す道がある」事業引継ぎセミナー  
8/17(木)～9/29(金)にかけて全国で開催

事業協同組合：■「事業承継シンポジウム — 体験者に学ぶ／事業承継・譲る側と譲られる側」

4/24(月)開催終了。発言要旨はHPでご確認頂けます。

■「リタネッツ・ユニバーシティ(RU)経営者課程 — スムースな経営承継のための先代経営者の思いをカタチにする経営」

10/18(水)、11/15(水)会場：埼玉県さいたま市

※ セミナー・シンポジウムの詳細は、中小機構又はリタネッツ事業協同組合HPを参照下さい。

## 「リタネッツ経営革新プロジェクト」に参画する100名の経営者を募集します！

### ◆全組合員様向けに「総代改選についてのお知らせ」を发出了しました！

現在、1,900社超の組合員企業を有する弊組合では、中小企業等協同組合法の定めに従い、100社の総代制で組合を運営しております。その総代の任期が、平成29年9月30日をもって満了することとなります。

そこで、新たな任期を担当する総代の皆様と共に「リタネッツ経営革新プロジェクト」を発足し、組合員企業の皆様にとって意味ある組合運営をして参りたいと思います。

現場の最前線で革新的・創造的な取組みをされている経営者・経営幹部の皆様と共に次期の組合事業について意見交換をさせて頂き、今後継続的に協働する関係づくりが出来れば、組合理念「卓越した『よい会社』のネットワークを広げること」の実現になります。

新総代としてご一緒に組合運営にご協力頂ける場合には、9月5日(火)発出の「総代改選についてのお知らせ」をご確認のうえ、「総代選挙 立候補届書」のご返送をお願い致します。

中小企業のIT支援事業

給与計算担当者のための

2時間の集計作業が  
たった5分に！！

## “超楽々勤怠集計ツール” 製品説明会

毎月の給与計算で、勤怠集計に時間を費やしていませんか？勤怠集計にITを取り入れると、作業時間が大幅に短縮します。でも、ITって難しそう・・・導入が大変そう・・・お金もかかるし・・・と、なかなか導入に踏み切れない企業も多くあります。

当組合では、そんな組合員様のお声を頂戴して、どこの会社でも使用しているエクセルをベースに、そのマクロ機能を使った“超楽々勤怠集計ツール”を開発しました。

従来の紙のタイムカードレコーダーから、データが取り出せる打刻端末に切り替えれば、あとはツールが自動的に、複雑な集計作業や面倒な勤務表の作成まで行ってくれます。集計結果を給与計算ソフトに取り込むまでの流れがボタン1つ！ ミスの軽減と大幅な時間短縮が実現できます。

当日は、Suica等のICカードをかざす打刻端末や、iPadでQRコードを読み取る打刻システムを用意し、“超楽々勤怠集計ツール”のデモを行います。実際にどれだけ勤怠集計の効率化が図れるのかを体験して下さい！

また説明会后に、1社20分程度の個別相談会の時間を設けております。その場でお話をお伺いし、御社独自の勤怠ルールについての対応が可能かもお答え致します。ご希望の方は、下記申込み欄にチェックをお願い致します。

### <実際にツールを導入された組合員の方からの喜びの声>

「半日ばかりだった勤怠集計が1時間で終わり、給与計算日の負担が大幅に減りました！」

「今まで上司にお願いしていたダブルチェックがなくなり、気持ちも楽になりました！」

### 第1回開催

#### 開催日時

9月13日（水） 13:40受付開始  
14:00開始 15:00終了

#### 会場

大宮ソニックシティ 8階 802会議室  
埼玉県さいたま市大宮区桜木町1丁目7-5  
（最寄り駅：大宮駅）

### 第2回開催

#### 開催日時

9月27日（水） 13:40受付開始  
14:00開始 15:00終了

#### 会場

大宮ソニックシティ 7階 707会議室  
埼玉県さいたま市大宮区桜木町1丁目7-5  
（最寄り駅：大宮駅）

※ 第1回開催と第2回開催は同じ内容となります。

#### 申込・問い合わせ

FAX送信先  
048-658-8883

リタネッツ事業協同組合 事務局  
TEL:048-658-8881

会社名	役職	氏名
住所	TEL	FAX
参加日	<input type="checkbox"/> 9月13日(水) <input type="checkbox"/> 9月27日(水)	個別相談会へのご参加 <input type="checkbox"/> 希望する <input type="checkbox"/> 希望しない