

## ～大廃業時代の事業承継！黒字でも休廃業する中小企業の存続に向けて～

### 10年間で60万者(1年当たり6万者)の第三者承継ってホントにできるの？

#### ◆中小企業の2025年問題！ってご存知ですか？◆

5年後の日本では、中小企業の2025年問題が喫緊の経営課題となります。経済産業省のデータによると、2025年 経営者が70歳以上となる中小企業は245万社となることを見込まれています。これは、中小企業の2/3で経営者が70歳を迎えるという状況です。

統計データでみると、平均寿命が81歳の長寿命ではあるものの、健康寿命は71歳となっており、経営トップとして企業を引っ張って行く社長業という視点では、5年後(70歳を迎える経営者)には残り時間が僅か、という差し迫った状況になります。

そこで、国は後継者不足に対して、今後10年間(2020年～2030年)で60万者の中小企業・小規模事業者の第三者承継(親族以外の事業承継)の実現を数値目標として掲げ、中小企業施策を打ち出しています。仮にこの数字目標がクリアできない場合、最悪のシナリオでは、約650万人の雇用が失われ、約22兆円もの経済損失が生じる恐れがあります。

#### ◆後継者不足の中でも事業承継をスムーズに進めるために…◆

現在、事業承継は年間4,000者のペースですので、これまでと同じことでは年間6万者もの事業承継(第三者承継)を実現することは到底できません。そこで、(株)日本M&Aセンターの創業メンバーであり、M&A業界30年のキャリアを持つ大山敬義氏がガスマールビジネス向けに第三者承継(M&A)マッチングサイト“バトンズ”を立ち上げ、事業承継(第三者承継)を円滑に進めるための新プラットフォームを設立しました。

さて、1,900社を超える組合員様が加盟するリタネッツ事業協同組合には、事業を「譲りたい」「引き受けたい」「事業承継を支援したい」、様々な事情を抱えた事業者の方がいらっしやることと思います。この新プラットフォームがそんな皆様のお役に立てば嬉しいです。

#### ◆事業承継プラットフォーム「バトンズ」とは？◆

従来、事業承継に関わる専門家ひとりの属人的能力に頼る面が非常に強かったですが、新プラットフォームでは、事業承継の各プロセス(例えば、企業評価・資金調達・登記・人材など)に強みを持つプレーヤーが協働で事業承継支援に加わる仕組みになっています。

もちろん、支援者だけでなく、譲りたい・引き受けたいという事業承継の当事者がプラットフォームを活用することが大前提です。

マッチングサイトの特性を活かし、いつでも・どこでも公開情報にアクセスでき、当事者同士が情報格差なく、プラットフォームを活用できるスキームになっています。

さて、今回、支援者として一番、関心の高い情報の一つが「類似案件価格データ」です。これは、譲りたい(引き受けたい)企業価格が地域事情を加味し、実際に幾らの値が付くのかを算出できるシステムです。従来、業界の慣習に沿って算出(簿価純資産法・時価純資産法など)していた企業価値は当事者にとっては何だか納得感の薄いものでした。

しかし、新プラットフォームで提供するシステムは、日本M&Aセンターグループが保有する過去、数千件の成約事例データを元に、類似案件の取引価格を算出することが可能となります。情報を持つ誰かが利益を独り占めするのではなく、公開情報に基づいて、事業承継に関わるプレーヤーが等しくメリットを享受できる仕組みです。なお、同サービスは2020年6月を目途にリリース予定となっております。

リタネッツ事業協同組合では、大廃業時代を迎えるに当たり、スムーズな事業承継(第三者承継)を進めるための準備を進めています。社長の頭の中に「事業承継」のキーワードが浮かんだら、まずはリタネッツにご相談下さい。必要な人と情報をお繋ぎいたします。

# WAVE

— 中小企業経営者のためのナレッジ共有ツール —

## < 会社を伸ばす経営セミナーを開催します！ >

### ◆ 自社の経営だけを考える贅沢な時間！

#### 2020年度 第1回 経営者塾を開講します！

日々の営業活動・金融機関対応など現場での緊急対応に追われて、自社の経営を考えるとどうしても後回しになってしまうという社長のお話をよくお聴きします…。今回、リタネッツでは社長の携帯電話の電源をOFFにして、紙とペンだけを持って自社の経営の事だけを考える贅沢な時間をご提供したいと思い、2020年度 第1回 経営者塾(4/7、4/14)を開講します！

ビジネス環境の変化はとて速く、売れ筋や強みの賞味期限が年々、短くなっているように感じます。事業が横ばい、停滞してからではなく、好調な今のうちに将来の収益の種を蒔いて欲しいと思います。

本経営者塾では、会社の方向性(事業計画)を策定するプロセスや、金融機関が融資をし続ける(絶対に潰さない)財務体質づくりをプログラムに盛り込んでいます。講座(全2講)にご参加頂ければ、その価値がお判りになると思います。

右記、チラシを参照下さい。

### ◆ 補助額最大1,000万円！もうすぐ、ものづくり補助金の公募がスタート！

2020年から3年間に渡り、総額3,600億円もの予算がものづくり補助金に付きましました。今回のものづくり補助金の特長は、3年間、毎年数回の公募が予定されており、各事業者にとって設備投資のタイミングに合わせて補助金申請が可能になりました。

また、気になるトレンドとして、小規模事業者・創業後間もない企業(5年以内)の補助率が高く(小規模事業者2/3に対して、中小企業1/2)なっています。小規模事業者とは、常時使用する従業員数が20人(商業・サービス業の場合は5人)以下の事業者をいいます。リタネッツ組合員の皆様の中で小規模事業者・創業後間もない企業に該当する場合には補助金申請をご検討下さい。

今年から傾向が大きく変わった「ものづくり補助金 攻略講座」を開催します。2020年 公募の特長や補助金申請で押さえるべきポイントを解説します。3枚目のチラシを参照下さい。

2020年度

第1回

# 経営者塾

自社を知り、未来を描く

中小企業を取り巻く環境の中で、経営者が考える未来のあるべき姿を描くためには、  
■ 未来の「あるべき姿」を描くと同時に、  
■ 現状の自社を知り、未来のあるべき姿に近づくための計画が必要不可欠になります。

未来を描くための経営計画

自社の現状を知ること、  
そして自社の未来を鮮明化すること

先着5社様限定

全2講  
40,000円(税抜)

### ■ 2020年 第1回 経営者塾 スケジュール

講	開催日時	開催場所	テーマ	講師
第1講	4月7日(火) 13:00~15:00	弊社セミナールーム (さいたま市大宮区)	■ 自社を知る 「決算書の読み方・ 活かし方(財務分析)」	株式会社CWM総合経営研究所 経営支援事業部 内山 伸哉
第2講	4月14日(火) 13:00~15:00	弊社セミナールーム (さいたま市大宮区)	■ 未来を描く 「会社を伸ばす 経営計画づくり」	株式会社CWM総合経営研究所 経営支援事業部 小久保 貴朗

参加者  
特典

■ CRDによる自社の格付け評価  
※CRDとは、保証協会が保証率を決定する際に利用する財務診断ツール

参加申込書

FAX: 048-640-7202

貴社名		ご参加者名	
ご住所		TEL	
		FAX	

# 2020年実施 ものづくり補助金 攻略講座

## <セミナーの目的>

：貴社の事業計画(設備投資計画)に沿って、最適なタイミングでものづくり補助金を申請し、補助金採択→設備導入→事業実施のサイクルを回していくこと。そのために、今年のものづくり補助金の傾向(変更点・加点項目・減点項目)を押さえ、過去の不採択事例を反面教師に「採択される申請書のポイント」を解説します。そして、ご参加の皆様は「採択の手応え」と「採択のポイント」をお持ち帰り頂くことを目的としています。

これまでリタネッツ事業協同組合では、中小企業の設備投資を積極的に支援し、稼ぐチカラを高めて頂くために、製造業・建設業・教育業・食品加工業と幅広い業種でものづくり補助金を支援し、採択を獲得(※採択事例は組合HPを参照)してきました。

そして、今年度のものでものづくり補助金では、これまでの傾向が少し変化し、小規模事業者寄りの施策に変わったかのように感じました。この変化を敏感に押さえて、貴社の経営革新のお役に立てて頂くために「攻略講座」としてセミナー企画しました。



<変更点> 補助額1,000万円の大型補助金！通年で公募し、複数回の締切りを設定

## 第一部 2020年 ものづくり補助金の特長・傾向 (例年との変更点)

- <内容>
- ものづくり補助金の全体像 (国がなぜ、補助金を公募するのか？ 国が期待することとは？)
  - 2020年 ものづくり補助金の傾向・変更点 (補助金申請のスケジュール感/加点項目・減点項目は？)

## 第二部 ものづくり補助金「採択事例」と「不採択事例」の違いとは？

- <内容>
- 補助金申請で最難関のものづくり補助金。採点者視点からみた採択-不採択の分かれ目を解説
  - 補助金の採択にグッと近づく「革新性」「独自性」の考え方 (独自の検討フレームワークをご提供します)

- 日程：令和2年3月24日(火)
- 時間：14時30分～16時30分
- 場所：リタネッツ事業協同組合 研修室
- 住所：さいたま市大宮区吉敷町1-135  
アライ吉敷1丁目ビル9階
- 定員：5社程度
- 費用：無料

本セミナーに是非、ご参加頂きたい方々

- 2020年 設備投資をお考えの経営者、または経営幹部の皆様
- 過去にもものづくり補助金に挑戦したが、不採択となったしまった企業
- 小規模事業者、または創業後5年以内の企業(加点・優遇が見込めます！)

▼お申込はこちら FAX:048-658-8883 ▼

◆ 貴社名:

◆ 電話番号:

◆ ご芳名①: \_\_\_\_\_ 様

◆ ご芳名②: \_\_\_\_\_ 様

セミナーへの参加を希望する  今後FAXでの案内を希望しない (FAX: \_\_\_\_\_ )

<お問い合わせ> リタネッツ事業協同組合 TEL: 048 - 658 - 8881

※ご提供いただいた情報は、リタネッツ事業協同組合および税理士法人CWM総研が、セミナー開催及び貴社の経営支援に関する情報提供にのみ利用いたします。